

三十芳华盛放 志同行远弥辉

——上海交通大学医学院附属仁济医院浦南分院(浦东新区浦南医院) 孙晓凡

2025年是《中国卫生质量管理》创刊30周年。作为一本“年轻”的学术期刊,杂志在业界却是口碑与质量的双重代表,以严谨务实、直击医疗发展和医疗改革前沿的风格著称。自我2011年第一次向杂志投稿并付梓刊出,已将近14载光阴。14年里,我从杂志的读者成为作者、青年编委、编委,也从一名普通机关公务员成长为医院高层管理者。可以说,我职业生涯中的各个成长阶段和转折点,都与杂志同频共振,彼此见证。

行思相长:实践与理论的融合

2011年,我在原上海市卫生局医政处工作,机关工作更多聚焦宏观政策的制定,由于此前是一名临床医生,因此对于自己经手的条线工作,既要实践也需要有总结和思考,更希望能更快更好地运用政策规定解决实际问题。当时,中外合资合作医疗机构在上海开办大约有20年历史,如何按照政策要求做好此类医疗机构的管理与服务对于优化上海的营商环境有较好裨益。我从该角度撰写了《上海市中外合资合作医院现状调查及建议》,获得了编辑部的认可,于当年11月刊出。这也给了我很大的鼓舞与信心,2012年9月,我又以《上海市二级综合医院发展现状与策略探讨》为题撰写文章,聚焦当时上海市67所二级医院生存与发展现状,提出了新医改背景下二级综合医院的发展策略。后续我又陆续结合工作实际,发表《英、美、荷、澳、日分级诊疗实践的启示》《三级综合医院急诊拥挤与医生职业压力研究》等5篇文章。现在回看,这些文章还是具有较强的现实意义,也让我在工作实践和理论研究上找到了一个很好的平衡点,逐步形成了我的一种工作习惯,每年结合自己的重点工作去挖掘、探索、思考问题,把工作经验和所思所想形成文字,也更好地促进自己未来工作的推进。

角色转换:视野与知识的拓宽

2017年4月,出于对我文章质量的认可,《中国卫生质量管理》编委会邀请我加入青年编委队伍。对于邀约我是由衷的喜悦,回顾过往,在投稿和阅读学习杂志的过程中自己受益良多,期待以一种新身份参与到杂志的具体工作中,让自己进一步拓宽视野、提升能力。于是,我欣然接受了这个光荣而艰巨的任务。

作为青年编委,我的工作量有所增加,很多个夜晚,我审阅同行的文章,这不再是某个医政领域的工作,而是涵盖了医院管理的方方面面,对我工作视野的拓宽和系统化思维的养成起到了积极作用。期间,我也荣获了优秀青年编委、优秀文章作者等荣誉,印象较深的一件事是2018年我参与组织的上海市门诊管理的文章集萃。我时任仁济医院门急诊办主任,门急诊工作纷繁芜杂,一直面临新形势新任务,要不断优化工作流程和管理策略,同行的交流必不可少,上海的头部门诊医院在门诊管理(如专病、多学科诊疗等)方面有很多好的经验,杂志社希望能更好地向全国推广。因此,我和刘兰辉主任一拍即合,共同策划邀请了上海市三甲医院门诊办主任参加杂志组织的研讨会,并组织大家投稿门诊管理集萃专刊,得到了同行的积极反馈,也获得了良好的效果。

成为编委:成长与挑战的互促

2024年11月,我有幸当选杂志新一届的编委。在这个更高的平台上,我也有幸与行业主管部门领导、知名专家学者和来自全国各地顶尖医院的管理者有了更深入的学习交流机会,让我对前沿政策动态和医疗管理经验有了更多了解和思考。平台高了,身上的责任也更重了,尤其是对于文章学术质量的把关和选题策划等能力都有了更高的要求,既要管卫生管理领域各方面的热点、难点问题要涉猎广、有见地,还要对同行稿件学术性、创新性和实用性有更专业的判断,对我也是提出了更高的挑战。作为一名医院管理者,在实际工作中,我也深深感受到了期间所学带来的助益。目前我所在的医院是上海市区域性医疗中心,正在积极创建三级医院,将我所学到的医疗卫生政策、医疗质量、患者安全、医院管理等领域的创新实践用于推动我们医院的高质量发展也切实得到了积极正面的效果。

30年来,杂志以“做传播力持久的创新型精品期刊”为愿景不断前行努力,而我也有幸成为杂志的关注者、参与者、记录者,见证了杂志从创刊到完善,从发展到壮大的蜕变历程,感受到了杂志在记录卫生领域时代发展变迁中的积极作用和强大生命力,衷心祝愿《中国卫生质量管理》30岁生日快乐!芳华正盛,辉光同行!